

Beretning

1. Projektets titel

Helhedsorienteret risikostyring

2. Projektperiode

Projektstart: Januar 2009 Projektafslutning: December 2011

3. Projektets udbytte og effekt, formål og projekforløbet

Projektets udbytte og effekt:

Der er udviklet værktøjer og metoder til kortlægning og vurdering af forskellige former for risici: Finansielle, Menneskelige, Afsætning og indkøb, Produktion og Institutionelle. Efter kortlægning og vurdering, skal risikofaktorerne håndteres:

- Accepteres
- Undgås
- Reduceres
- Deles med andre

Der er gennemført effektmåling, hvor deltagende landmænd og rådgivere har deltaget i telefoninterviews og spørgeskemaundersøgelser. Landmændene har helt klart været tilfredse med forløbet, og rådgiverne har fået øget fokus på risikostyring som en væsentlig driftsledelsesopgave. Risikostyringen kan gennemføres både som selvstændig rådgivning eller som en del af anden rådgivning, eksempelvis budgettering, ejerskifte og andre større beslutninger. Udbyttet har også været en række faglige artikler med specifikke problemstillinger samt værktøjer til håndtering af risici.

Projektet formål:

Projektets formål har været at udvikle rådgivningstiltag og værktøjer, som sikrer både økologiske og konventionelle landmænd overblik over de vigtigste risici inden for eksempelvis finansiering, afsætning og produktion, konsekvenserne heraf og eventuel mulighed for afdækning af risici samt omkostningerne herved. I projektet fokuseres på overordnet risikostyring, risikoprofil, ulykke/invaliditet, håndtering af krise, når skaden er sket, kontrakhåndtering etc. samt metoder til risikostyring.

Projektets faglige forløb:

Det faglige forløbe har omfattet følgende

- Færdigudvikling af risikohjulet, som nu foreligger i Excelversion med nyt layout og let at anvende med kommentarfelter
 - Udvikling af et webbaseret værktøj til kortlægning af landmandens risikoprofil og – eksponering
 - Udvikling af Value-at-risk værktøj til svine- og plantebedrifter
 - Notat om juridiske værktøjer til krisehåndtering
 - Fortsat udbygning af spørgerammen til landbrugsrelaterede risici
 - Notat om inddragelse af risikostyring i forbindelse med budgettering samt kobling til strategi
 - Notat om bankers holdning til landmandens risikostyring – Fokusgruppe afholdt
 - Effektundersøgelse af risikohjulet blandt vækstlandmænd
 - Risikostyring – artikeloplæg til medlemsblade
 - Artikel om udbytterisiko på bedriftsniveau
 - Top10 produktionsmæssige risikofaktorer i mælkeproduktionen
 - Top10 produktionsmæssige risikofaktorer i svineproduktionen
 - Risikofaktorer i grovfoderproduktionen
 - Hvornår tjener du penge på dine forsikringer?
 - Sammenhæng mellem renter og priser på svinekød og korn
 - Minimering af risici ved indgåelse af serviceaftaler på maskiner (kontraktteori)
-

-
- Kurser i risikostyring
 - Forberedelse af netværk inden for risikostyring
 - Prisudvikling for landbrugsprodukter 2001-2010, gennemsnit og standardafvigelse
 - Erfaringer med projektet Helhedsorienteret risikostyring
-

4. Formidling og vidensdeling vedr. projektet

Formidlingen og vidensdelingen er foregået sammen med LD-projektet Demonstration af dynamisk ledelse på landbrugsbedrifter. Alle værktøjer, metoder og artikler er publiceret på LandbrugsInfo. Endvidere er der offentliggjort en række artikler i landbrugspressen samt temaside målrettet landmænd (www.dlbr.dk/risikostyring). Endelig har emnet været med på flere kongresser.

5. Projektansvarlig

Torben Ulf Larsen, tlf. 8740 5170, e-mail tul@vfl.dk
